

**МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЕМ
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕМ ГОРОДСКОГО ОКРУГА КРАСНОУФИМСК**

ПРИКАЗ

**От 30 сентября 2019 года № 165
г. Красноуфимск**

Об утверждении структуры модели проектного управления

Руководствуясь Положением о Муниципальном органе управления образования Управление образованием городского округа Красноуфимск, действуя в целях повышения эффективности деятельности муниципальной системы образования по достижению целевых показателей, определённых национальным проектом «Образование», решению задач в рамках муниципальной программы «Развитие образования в городском округе Красноуфимск в 2014 – 2024 годы»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить функциональную модель и персональный состав коллегиальных органов проектного управления в деятельности Муниципального органа управления образования Управление образованием городского округа Красноуфимск (приложение 1).
2. Утвердить персональный состав кураторов и руководителей проектов на 2019 – 2020 учебный год (приложение 2).
3. Утвердить циклограмму работы основных органов проектного управления в деятельности Муниципального органа управления образования Управление образованием городского округа Красноуфимск (приложение 3).
4. Утвердить муниципальный Календарь проектных событий на 2019 – 2020 учебный год (приложение 4).
5. Методисту ГИМЦ Новиковой К.Н. обеспечить размещение актуальной информации на официальном сайте МО Управление образованием (раздел «Проектный офис»).
6. Главному бухгалтеру МАУ «Централизованная бухгалтерия учреждений системы образования» Симаржовой Т.В. предусмотреть с 01.10.2019 увеличение доли фонда оплаты труда административно – управленческого

персонала муниципальных образовательных учреждений с учетом осуществления руководства муниципальным проектом в соответствии со следующими рекомендациями:

- руководителям и кураторам сквозных проектов – до 7000 рублей в месяц,
- руководителям и кураторам муниципальных сетевых проектов – до 5000 рублей в месяц,
- руководителям и кураторам проектов образовательной организации – до 2000 рублей в месяц.

7. Руководителям муниципальных образовательных учреждений:

7.1. при корректировке Программы развития предусмотреть планирование деятельности образовательной организации по достижению показателей в рамках муниципальных портфелей проектов: «Успех каждого ребенка» (учебная деятельность), «Воспитание Non – stop» (воспитательная деятельность), «Умная среда» (пространственные, программные, информационные, межличностные и другие компоненты среды), а также сквозных проектов муниципального и школьного уровня:

7.2. обеспечить ежемесячное стимулирование работников, обеспечивающих руководство проектами на уровне образовательного учреждения и муниципальном уровне на основании приказа МО Управление образованием об оплате за руководство проектом, за кураторское сопровождение проекта.

8. Руководителю проектного офиса Вахрушевой Е.А. не позднее 25 числа каждого месяца представлять предложения по объему стимулирования руководителей и кураторов проектов в соответствии с выполнением контрольных точек проектов и реализацией Календаря проектных событий.

9. Заведующему ГИМЦ Трифионовой О.Н. в срок до 15.10.2019 обеспечить создание google формы для ежемесячного сбора информации об исполнении контрольных точек по муниципальным портфелям проектов

10. Приказ МО Управление образованием городского округа Красноуфимск от 16.03.2018 № 67 «Об утверждении структуры модели проектного

управления» считать утратившим силу с момента подписания настоящего приказа.

11. Контроль исполнения приказа возложить на зам. начальника МО Управление образованием городского округа Красноуфимск Вахрушеву Е.А.

Начальник
МО Управление образованием
городского округа Красноуфимск

Ж.С. Фрицко

**Функциональная модель и персональный состав
коллегиальных органов проектного управления в деятельности Муниципального органа управления образованием
Управление образованием городского округа Красноуфимск**

ОРГАНЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ	МОДЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНЫМИ РЕШЕНИЯМИ		
	Управленческий портфель 1. «Успех каждого ребенка» «Единое образовательное пространство, обеспечивающее личностное развитие, самоопределение и самореализацию детей»	Управленческий портфель 2. «Умная среда» <i>«Пространственные, программные, информационные, межличностные и другие компоненты среды для развития личности ребенка»</i>	Управленческий портфель 3. «Воспитание NON – STOP» <i>«Воспитательная система, раскрывающая потенциал ребенка»</i>
	СКВОЗНОЙ ПРОЕКТ 1. Учебная самостоятельность ребенка на основе применения инструментов формирующего оценивания (2019 – 2021гг)	СКВОЗНОЙ ПРОЕКТ 1. Улучшение компонентов образовательной среды ДОО на основе экспертной оценки с применением шкал ECERS (2019 – 2021 гг)	
	Муниципальные сетевые проекты		
	2. «Внедрение системы образовательных событий как средства повышения образовательных результатов обучающихся ГО Красноуфимск (« Образовательное событие ») (2018 – 2020гг) 3. «Повышение привлекательности профессий инженерно – технической направленности через организацию кластерных форм взаимодействия в ГО Красноуфимск (« Кластер РИТМ ») (2018 – 2020гг)	2. «Современный педагог для современного ребенка» (2019 – 2020 гг)	1. Муниципальный медиа кластер «Open- kruf» (2018 – 2020 гг) 2. « Дорога перемен » //Воспитаем характер, силу воли, добьемся результата, несмотря на преграды (2018 – 2020 гг)

	<p>4. «PROFуспех: от проектирования к результату» (2019 – 2020гг)</p> <p>5. «Повышение эффективности деятельности педагога в направлении личностного развития и самореализации детей посредством совершенствования системы мониторинга» (2018 – 2020гг)</p>		
Проекты образовательных организаций (отдельный перечень)			
1. Проектный офис	<ol style="list-style-type: none"> 1. Вахрушева Е.А., зам. начальника МО Управление образованием, руководитель проектного офиса, 2. Колчанова Е.Н., зам. директора по УВР МАОУ СШ 1, руководитель муниципального проекта 3. Домрачева С.С., зам. директора по УВР МАОУ СШ 9, руководитель муниципального проекта 4. Шавкунова Ю.В., зам. директора по УВР МАОУ СШ 2, руководитель муниципального проекта 5. Щербакова Е.А., зам. директора по УВР МАОУ СШ 3, руководитель муниципального проекта 6. Дрокина О.В., заведующий МАДОУ детский сад 3, руководитель муниципального проекта 7. Комина А.А., зам. заведующего МАДОУ детский сад 6, руководитель муниципального проекта 		
2. Проектный комитет	<ol style="list-style-type: none"> 1. Фрицко Ж.С., руководитель проектного комитета, начальник МО Управление образованием 2. Вахрушева Е.А., зам. начальника МО Управление образованием 3. Сапожникова Н.И., ведущий специалист МО Управление образованием, куратор муниципального проекта 4. Ботова О.И., ведущий специалист МО Управление образованием, куратор муниципального проекта 5. Трифонова О.Н., заведующий ГИМЦ МО Управление образованием, куратор муниципального проекта 6. Торгашева С.В., методист ГИМЦ МО Управление образованием, куратор муниципального проекта 7. Терентьева О.О., методист ГИМЦ МО Управление образованием, куратор проектов образовательных учреждений 8. Корекова Г. А., методист ГИМЦ МО Управление образованием, куратор муниципального проекта 		
3. Рабочая группа проекта	<p>Формируется руководителем муниципального проекта из числа инициативных работников ОО, участвующих в реализации проекта. Закрепляется функционал членов рабочей группы проекта.</p>		
4. Общественно-деловой совет	<ol style="list-style-type: none"> 1. Захарова С.В., директор МАОУ СШ 1 имени И.И. Марьина 2. Иглина Т.В., директор МАОУ СШ 2 с углубленным изучением отдельных предметов 3. Дубовская И.А., директор МАОУ СШ 3 4. Сысолятина Т.В., зам. председателя Общественного совета при МО Управление образованием ГО Красноуфимск, ИП 5. Борисовских Е.Ф., зам. главы ГО Красноуфимск 6. Ладейщиков Ю.С., зам. главы ГО Красноуфимск 7. Русинова Н.А., член Общественного совета при МО Управление образованием ГО Красноуфимск 8. Кузнецова Т.Н., директор ГБПОУ СО «Красноуфимский аграрный колледж», член Общественного совета при МО Управление образованием ГО Красноуфимск 9. Лузгин С.Вл., методист МБУ «Центр культуры и досуга» ГО Красноуфимск 		

	<p>10. Васильева Т.В., преподаватель ГБПОУ СО «Красноуфимский педагогический колледж»</p> <p>11. Медведева Т.М., заведующий МАДОУ ЦРР – детский сад</p> <p>12. Серебренникова В.А., заведующий представительством ГАОУ ДПО СО «Институт развития образования»</p> <p>13. Терехина М.А., пресс – секретарь администрации ГО Красноуфимск</p> <p>14. Аршалусян О.П., педагог дополнительного образования МАУ ДО «Дворец творчества»</p>
<p>5. Экспертная группа - формируется в целях внешнего экспертного сопровождения реализации проекта</p>	<p>1. Тарасова Л.В., председатель Красноуфимского горкома профсоюза работников образования и науки, член Общественного совета при МО Управление образованием ГО Красноуфимск</p> <p>2. Стахеева Н.В., директор МАУДО ДШИ</p> <p>3. Симаржова Т.В., главный бухгалтер МАУ «Централизованная бухгалтерия учреждений системы образования»</p> <p>4. Серебренникова И.Г., преподаватель ГБПОУ СО «Красноуфимский педагогический колледж»</p> <p>5. Иванова И.Н., учитель MAOY CII 1, руководитель ГМО учителей</p> <p>6. Куликова О.Н., учитель MAOY CII 2, руководитель ГМО учителей</p> <p>7. Кулешова И.П., учитель MAOY CII 3</p> <p>8. Крючкова Г.А., ст. воспитатель МАДОУ ЦРР – детский сад</p> <p>9. Хиценко Н.В., зам. директра по ВР ГБПОУ СО «Красноуфимский многопрофильный техникум»</p> <p>10. Закорюкина Е.Б., начальник отдела по соц. политике администрации ГО Красноуфимск</p> <p>11. Мерзлякова И.Н., вед. специалист отдела по соц. политике администрации ГО Красноуфимск</p> <p>12. Подсухина О.В., председатель Наблюдательного совета МАДОУ 17, ИП</p> <p>13. Лобова С.В., педагог дополнительного образования МАУ ДО «Дворец творчества»</p>
<p>6. Функциональный заказчик проектов</p>	<p>МО Управление образованием городского округа Красноуфимск</p>

Персональный состав кураторов и руководителей проектов на 2019 – 2020 учебный год

Муниципальный портфель	Муниципальный проект / проект образовательной организации	ФИО, должность руководителя проекта	ФИО, должность куратора проекта
Управленческий портфель 1. «Успех каждого ребенка»	1. <i>Муниципальный сквозной проект</i> «Учебная самостоятельность ребенка на основе применения инструментов формирующего оценивания» (2019 – 2020 гг)	Сапожникова Н.И., ведущий специалист МО Управление образованием	-
	2. <i>Муниципальный сетевой проект</i> «Внедрение системы образовательных событий как средства повышения образовательных результатов обучающихся ГО Красноуфимск («Образовательное событие»))» (2018 – 2020гг)	Колчанова Е.Н., зам. директора по УВР MAOY CII 1	Ботова О.И., ведущий специалист МО Управление образованием
	3. <i>Муниципальный сетевой проект</i> «Повышение привлекательности профессий инженерно – технической направленности через организацию кластерных форм взаимодействия в ГО Красноуфимск («Кластер РИТМ»))» (2018 – 2020гг)	Шавкунова Ю.В., зам. директора по УВР MAOY CII 2	Трифонов О.Н., заведующий ГИМЦ МО Управление образованием
	4. <i>Муниципальный сетевой проект</i> «PROFуспех: от проектирования к результату» (2019 – 2020гг)	Домрачева С.С., зам. директора по УВР MAOY CII 9	Торгашева С.В., методист ГИМЦ МО Управление образованием
	5. <i>Муниципальный сетевой проект</i> «Повышение эффективности деятельности педагога в направлении личностного развития и самореализации детей посредством совершенствования системы мониторинга» (2018 – 2020гг)	Щербакова Е.А., зам. директора по УВР MAOY CII 3	Сапожникова Н.И., ведущий специалист МО Управление образованием
	<i>Проекты образовательных организаций (руководители проектов назначены приказом образовательной организации)</i>		
Управленческий портфель 2. «Умная среда» «Пространственные, программные, информационные, межличностные и другие компоненты среды для развития	1. <i>Муниципальный сквозной проект</i> Улучшение компонентов образовательной среды ДОО на основе экспертной оценки с применением шкал ECERS (2019 – 2021 гг)	Дрокина О.В., заведующий МАДОУ детский сад 3	Корекова Г.А., методист ГИМЦ МО Управление образованием
	2. <i>Муниципальный сетевой проект</i> «Современный педагог для современного ребенка» (2019 – 2021 гг)	Комина А.А., зам. заведующего МАДОУ детский сад 6	Ботова О.И., ведущий специалист МО Управление образованием
	<i>Проекты образовательных организаций (руководители проектов назначены приказом образовательной организации)</i>		

<i>личности ребенка»</i>			
Управленческий портфель 3. «Воспитание NON – STOP» <i>«Воспитательная система, раскрывающая потенциал ребенка»</i>	1. <i>Муниципальный сетевой проект «Муниципальный медиа кластер «Open- kruf» (2018 – 2020 гг)</i>	Руководители назначены приказом образовательной организации	Трифонова О.Н., заведующий ГИМЦ МО Управление образованием
	2. <i>Муниципальный сетевой проект «Дорога перемен» //Воспитаем характер, силу воли, добьёмся результата, несмотря на преграды (2018 – 2020 гг)</i>	Руководители назначены приказом образовательной организации	Торгашева С.В., методист ГИМЦ МО Управление образованием
<i>Проекты образовательных организаций (руководители проектов назначены приказом образовательной организации)</i>			

Циклограмма работы основных органов проектного управления

	А. Подготовка	Б. Разработка	В. Внедрение	Г. Тиражирование
Кураторы, руководители, ответственные за проекты	Назначены: -руководитель проектного офиса, - кураторы проектов от МОУО, - руководители проектов, - администраторы проектов, - руководитель рабочих органов проекта	Регулярный контроль: - исполнения плана разработки НПА, методологии проектов, - формирования портфеля проектов, паспортов проектов, план – графиков проектов, отчетов проектов, -координации проектной деятельности с бюджетным процессом, - реализации проектов (укрупненно). Организация и проведение совещаний	Регулярный контроль: - исполнения плана разработки методологии проектов, - реализации проектов (детально), - применения мотивационной политики	Назначение ответственных за тиражируемые проекты в ОО
Коллегиальные органы, команды проектов	Сформированы: - проектный офис в МОУО - рабочие группы по проектам	Обучение команды проектного офиса, команд проектов, руководителей ОМС и ОО. Организация и проведение совещаний	- обучение сотрудников методологии проектного управления, - оценка сотрудников по модели компетенций	Обучение сотрудников ОО, внедряющих тиражируемые проекты
Информационная система	Рабочая группа разработки ИСУП (информационной системы управления проектом) Разработка функциональных требований к ИС	Разработка первой очереди ИС. Укрупненное планирование. Контрольные точки (укрупненно)	Разработка второй очереди ИС: аналитика, детальное планирование и контроль, контрольные показатели.	Разработка третьей очереди ИС. Решение, рекомендуемое к тиражированию.
Область внедрения	Выбраны проекты муниципального уровня и уровня образовательных организаций. Сформированы паспорта проектов	Сформированы /согласованы /утверждены детальные планы проектов муниципального уровня и уровня образовательных организаций. Контроль проектов по контрольным точкам	Проводится контроль проектов по срокам, контрольным показателям. Управление рисками	Выбрана следующая очередь внедрения
Методология	План разработки методологии УП силами проектного офиса. Положение о проектном комитете	Разработаны: - положение о проектном офисе -регламент - шаблоны документов -мотивационная политика	Мониторинг реализации процедур и их корректировка	К тиражированию рекомендованы: процессы, модель компетенций, мотивационная политика

		- модель компетенций УП		
--	--	-------------------------	--	--